



Fer Empresa o només fer Negoci?

12 reflexions per crear empreses sostenibles

Salvador Alemany Mas

President d'Abertis Infraestructuras

Cercle Econòmic i Social del Baix Montseny

2 de juny de 2016



Una **empresa** existeix

perquè hi va haver un **emprenedor**

que va veure un **projecte**

i va assumir el **risc** de tirar-lo endavant

Fer **empresa** no és només

fer operacions per guanyar diners.

Cal que sigui **útil a la societat** i

sostenible en el temps

És l'hora dels

projectes de base industrial

Un projecte industrial no és necessàriament un projecte “amb fàbrica” però ha de:

- a) basar-se en un **“saber fer”** concret
- b) ser capaç de **transformar-se**; i
- c) orientar-se al **llarg termini**

Un projecte empresarial ben construït necessita

referències que li mostrin la direcció;

marges que li marquin el camí; i

valors amb el que el recorrerà

**“No hi ha cap vent favorable
per a aquell que no sap a quin port es dirigeix”**

Arthur Schopenhauer (1788-1860)

La **capacitat de reacció**

davant dels esdeveniments

és més important que la **planificació**

Ser empresari requereix ser **resilient**,
però no és resilient, sinó **tossut**,
qui no analitza els problemes
i segueix cometent els mateixos **errors**

El fracàs puntual s'ha d'acceptar com una
conseqüència de l'acció

L'esforç emocional d'**analitzar**

les causes del fracàs i **aprendre'n**

ens ha de fer més forts i més savis

Superar la por a perdre, ajuda a guanyar

Els diners fàcils

han actuat en l'economia

com el **dòping** en l'esport

El sector privat legitima el **benefici**
obtingut amb el seu treball,
però també amb assumir les
pèrdues quan s'equivoca

Les PIMES són el **motor econòmic**
arreu del món

Les raons de la petita dimensió
de les nostres empreses són
fonamentalment **culturals**

Bona part del creixement de la
“nova política” arreu del món s’explica
per la passada de frenada de l’economia
financera aplicada a les empreses

Ningú no avança amb el **victimisme**
o apel·lant a la **mala sort**

“El destí reparteix les cartes
però nosaltres som els que juguem la partida”

Arthur Schopenhauer (1788-1860)

Moltes gràcies

